Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour consulter tous nos sujets d'annales et corrigés du Bac Pro BCT, veuillez visiter :
bacprobct.fr/annales-sujets-et-corriges

Bac Pro BCT

Épreuve E2 : Environnement économique, juridique et management de l’entreprise

Session 2026 • Code sujet : **26-BCP-BCT-E2** • Durée : **2 heures** • Coefficient : **2**

Sommaire

Cliquez sur une partie pour y accéder directement

1. **Analyse juridique : qualification d’une relation de travail** (4 questions) **Page 3**

2. **Analyse managériale et stratégique : diagnostic et développement de l’activité** (3 questions) **Page 5**

3. **Analyse économique et gestion commerciale : évolution de l’activité et rentabilité** (3 questions) **Page 8**

4. **Ce qu’il faut retenir & Questions fréquentes (FAQ)** (Synthèse & Q&A Examen) **Page 10**

Sujet officiel (PDF) : https://bacprobct.fr/assets/annales/bac-pro-bct/Environnement économique, juridique et management de l'entreprise/2026/Bac Pro BCT - Environnement économique, juridique et management de l'entreprise - Session 2026 - 1-Sujet.pdf

1. Analyse juridique : qualification d’une relation de travail

La SARL Boucherie du Marché confie des livraisons à M. R., immatriculé comme micro-entrepreneur, dans le cadre d’un contrat de prestation de services. Les conditions réelles d’exécution et les ressources juridiques du DT 1 servent à examiner si la relation peut être reconnue comme un contrat de travail.

Qualification juridique des faits

Question 1.1. Qualifiez juridiquement les faits utiles : identifiez les parties, la nature du contrat invoqué et les éléments factuels susceptibles de caractériser la relation réellement exécutée.

Les parties sont la SARL Boucherie du Marché, donneuse d’ouvrage, et M. R., livreur immatriculé comme micro-entrepreneur. Le contrat signé est présenté comme une prestation de services indépendante. En pratique, M. R. réalise personnellement les livraisons, selon les horaires et tournées fixés par la gérante. La SARL fixe le tarif, peut modifier les tournées, contrôle les horaires et adresse un avertissement en cas de refus. Le remplacement est soumis à autorisation. Ces faits peuvent caractériser l’autorité, le contrôle et le pouvoir de sanction propres à une relation de subordination.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Contrat invoqué : prestation de services. Conditions d’exécution : indices d’un lien de subordination entre M. R. et la SARL.

Problème de droit

Question 1.2. Formulez le problème de droit sous la forme d’une question générale à laquelle un juge devrait répondre.

Le juge doit déterminer la qualification juridique de la relation entre M. R. et la SARL au regard des conditions réelles d’exécution des livraisons, et non du seul contrat signé ou de l’immatriculation.

> Une personne immatriculée comme micro-entrepreneur peut-elle obtenir la reconnaissance d’un contrat de travail lorsque les conditions réelles de son activité révèlent un lien de subordination juridique permanent envers le donneur d’ouvrage ?

✓ RÉPONSE À RETENIR

La relation réellement exécutée révèle-t-elle un lien de subordination juridique permanent permettant de reconnaître un contrat de travail ?

Règle de droit applicable

Question 1.3. Exposez la règle de droit applicable en vous appuyant sur les textes et l'extrait de décision du DT 1. Distinguez la présomption attachée à l'immatriculation du travail indépendant et le critère permettant d'établir un contrat de travail.

L'article L. 8221-6, I du Code du travail présume qu'une personne régulièrement immatriculée n'est pas liée au donneur d'ouvrage par un contrat de travail. Cette présomption peut être renversée, conformément au II du même article, si un lien de subordination juridique permanent est établi.

- Selon la Cour de cassation, ce lien suppose le pouvoir de donner des ordres et directives, de contrôler leur exécution et de sanctionner les manquements.
- L'article L. 1221-1 et le DT 1 rappellent que la qualification dépend des faits : l'intitulé du contrat ne suffit pas.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> L'immatriculation présume l'indépendance, mais la preuve d'une subordination juridique permanente peut établir un contrat de travail.

Application de la règle aux faits

Question 1.4. Appliquez la règle aux faits et proposez une solution motivée. Indiquez si la demande de M. R. paraît susceptible d'aboutir et précisez les conséquences juridiques possibles pour la SARL, sans présenter l'issue comme certaine.

La gérante fixe les horaires et les tournées, peut les modifier, contrôle leur exécution et sanctionne le refus d'une tournée. L'obligation d'effectuer personnellement les livraisons et l'impossibilité de se faire remplacer librement renforcent ces indices de subordination. Le contrat de prestation et l'immatriculation ne suffisent donc pas à écarter une requalification. La demande de M. R. paraît susceptible d'aboutir, mais le juge appréciera les preuves.

Si la relation est requalifiée, la SARL pourrait devoir respecter les obligations liées au statut d'employeur, notamment salariales et sociales, et régulariser les cotisations correspondantes.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> Requalification plausible, mais non certaine. La SARL pourrait devoir appliquer les obligations salariales et sociales liées au statut d'employeur.

2. Analyse managériale et stratégique : diagnostic et développement de l'activité

La gérante envisage de développer les commandes en ligne et les créneaux de livraison, tout en préservant la rentabilité et l'identité de commerce de proximité de la boucherie. Le DT 2 présente les ressources de l'entreprise, son organisation, la demande locale, la concurrence et les facteurs de son environnement.

Diagnostic SWOT et PESTEL

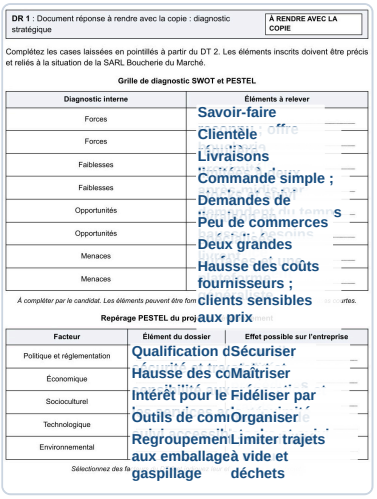
Question 2.1. À partir du DT 2, réalisez un diagnostic stratégique synthétique : présentez au moins deux forces et deux faiblesses internes, puis deux opportunités et deux menaces externes. Complétez le DR 1 en indiquant les éléments du PESTEL qui influencent le projet.

Le SWOT sépare les facteurs internes (forces et faiblesses) des facteurs externes (opportunités et menaces). Les forces reposent sur le savoir-faire, l'offre et la proximité ; les limites concernent la capacité actuelle de livraison et l'organisation numérique. À l'extérieur, la hausse de la demande et le faible nombre de commerces spécialisés proposant des livraisons régulières ouvrent une possibilité de différenciation. La concurrence, la hausse des coûts fournisseurs et la sensibilité des clients aux prix pèsent sur le projet. Le PESTEL précise les conditions à intégrer.

Diagnostic	Éléments du dossier
Force	Savoir-faire reconnu en boucherie, charcuterie et plats traiteur.
Force	Clientèle régulière, proximité, qualité et fournisseurs régionaux lorsque possible.
Faiblesse	Livraisons limitées à deux après-midis par semaine.
Faiblesse	Commande en ligne simple ; stocks et suivi des commandes demandent du temps.
Opportunité	Demandes de livraison en hausse, notamment chez les personnes âgées ou à mobilité réduite.
Opportunité	Peu de commerces spécialisés du quartier proposent des livraisons régulières.
Menace	Deux grandes surfaces alimentaires et une plateforme généraliste.
Menace	Hausse des tarifs fournisseurs et sensibilité des clients aux prix.

Facteur PESTEL	Élément du dossier	Effet possible
Politique et réglementation	Qualification du travail ; sécurité et traçabilité alimentaires.	Sécuriser le statut du livreur et les procédures de livraison.
Économique	Fournisseurs plus chers ; clients sensibles aux prix.	Maîtriser préparation, trajets et coûts de livraison.
Socioculturel	Intérêt pour le local, le conseil et les services adaptés.	Renforcer la proximité et fidéliser la clientèle.
Technologique	Outils de commande et de suivi accessibles aux petites entreprises.	Faciliter les commandes, avec une organisation adaptée des stocks et du suivi.
Environnemental	Livraisons regroupées ; sensibilité aux emballages et au gaspillage.	Limiter les trajets à vide et réduire les déchets.

DR 1 complété : diagnostic SWOT et PESTEL



DR 1 : Document réponse à rendre avec la copie : diagnostic stratégique — **À RENDRE AVEC LA COPIE**

Complétez les cases laissées en pointillés à partir du DT 2. Les éléments inscrits doivent être précis et reliés à la situation de la SARL Boucherie du Marché.

Grille de diagnostic SWOT et PESTEL

Diagnostic interne	Éléments à relever
Forces	Savoir-faire
Forces	Clientèle
Faiblesses	Livraisons
Faiblesses	Commande simple ;
Opportunités	Demandes de
Opportunités	Peu de commerces
Menaces	Deux grandes
Menaces	Hausse des coûts fournisseurs ; clients sensibles aux prix

À compléter par le candidat. Les éléments peuvent être fom… …rtés.

Repérage PESTEL du proj…

Facteur	Élément du dossier	Effet possible sur l'entreprise
Politique et réglementation	Qualification d…	Sécuriser
Économique	Hausse des co…	Maîtriser
Socioculturel	Intérêt pour le …	Fidéliser par
Technologique	Outils de com…	Organiser
Environnemental	Regroupemen… aux emballage… gaspillage	Limiter trajets à vide et déchets

Sélectionnez des fa…

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> Atouts : savoir-faire et proximité. Enjeux : organiser les livraisons, maîtriser leurs coûts et respecter les exigences alimentaires.

Choix de développement

Question 2.2. Analysez le choix de développer les commandes en ligne et de proposer davantage de créneaux de livraison. Montrez en quoi ce choix est cohérent ou non avec le positionnement et les ressources de l'entreprise, en vous appuyant sur au moins deux éléments du dossier.

Le projet est cohérent avec le positionnement de proximité et de qualité : les demandes de livraison augmentent, notamment chez les personnes âgées ou à mobilité réduite, et une partie de la clientèle souhaite commander plus facilement depuis un téléphone. Une page de commande existe déjà et deux salariés peuvent préparer les commandes en période calme. Toutefois, la gérante cumule gestion, achats et vente, et les créneaux sont actuellement limités à deux après-midis par semaine. Une extension trop rapide risquerait de surcharger l'organisation et d'augmenter les coûts de livraison. Il faut donc avancer progressivement, regrouper les tournées et suivre leur rentabilité.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> Développement cohérent avec la proximité et la demande, à déployer progressivement avec tournées regroupées et suivi de rentabilité.

Préconisations

Question 2.3. Formulez deux préconisations concrètes et hiérarchisées pour sécuriser et développer l'activité. Pour chacune, justifiez son intérêt au regard du diagnostic, des ressources disponibles et des risques repérés.

1. **Priorité 1 : tester une extension limitée des créneaux.** Adapter les créneaux aux demandes et aux capacités des deux salariés, puis regrouper les livraisons par secteur. Cela répond aux besoins locaux tout en

limitant les trajets à vide, le temps de préparation et les coûts.

2. **Priorité 2 : structurer progressivement la commande à distance et sécuriser les livraisons.** Améliorer la page existante, organiser le suivi des commandes et des stocks, et vérifier la qualification juridique de la relation avec le livreur. Les outils sont accessibles aux petites entreprises, mais une mise en place par étapes limite la charge de travail. Maintenir aussi les contrôles de sécurité et de traçabilité alimentaires.

✓ RÉPONSE À RETENIR

1. Tester des créneaux et tournées regroupées. 2. Structurer commandes et stocks, sécuriser le statut du livreur et la traçabilité.

3. Analyse économique et gestion commerciale : évolution de l'activité et rentabilité

La gérante veut mesurer l'évolution de l'activité et déterminer le chiffre d'affaires nécessaire pour couvrir les charges. Le DT 3 fournit les données commerciales de 2024 et 2025 ainsi que les charges à considérer comme variables ou fixes pour les calculs demandés.

Évolution du chiffre d'affaires et part de marché

Question 3.1. Calculez l'évolution du chiffre d'affaires de 2024 à 2025 en pourcentage, puis la part de marché de l'entreprise en 2025 à partir du chiffre d'affaires local indiqué dans le DT 3. Présentez vos calculs et interprétez brièvement les résultats.

Le chiffre d'affaires passe de 620 000 € en 2024 à 682 000 € en 2025. Son évolution est $(682\,000 - 620\,000)/620\,000 \times 100 = 10\,\%$. La part de marché rapporte le chiffre d'affaires de la SARL à celui du marché local en 2025 : $682\,000/3\,250\,000 \times 100 \approx 20,98\,\%$. L'activité progresse donc de 10 %. La SARL réalise environ un cinquième du chiffre d'affaires du marché local estimé, ce qui témoigne d'une présence notable sur ce marché.

> ✓ **RÉPONSE À RETENIR**
>
> Évolution du chiffre d'affaires : +10 %. Part de marché 2025 : 20,98 %.

Marge sur coûts variables et seuil de rentabilité

Question 3.2. Pour 2025, calculez la marge sur coûts variables, le taux de marge sur coûts variables, puis le seuil de rentabilité en chiffre d'affaires. Présentez les formules utilisées et les calculs.

Marge sur coûts variables : chiffre d'affaires moins charges variables, soit $682\,000 - 409\,200 = 272\,800$ €. Le taux de marge sur coûts variables vaut $272\,800/682\,000 \times 100 = 40\,\%$.

Seuil de rentabilité : charges fixes divisées par le taux exprimé en valeur décimale, soit $220\,000/0,40 = 550\,000$ € HT. À ce niveau de chiffre d'affaires, la marge sur coûts variables couvre exactement les charges fixes.

> ✓ **RÉPONSE À RETENIR**
>
> Marge sur coûts variables : 272 800 €. Taux : 40 %. Seuil de rentabilité : 550 000 € HT.

Marge de sécurité

Question 3.3. Calculez la marge de sécurité en valeur et en pourcentage du chiffre d'affaires 2025. Indiquez ce que ce résultat signifie pour la situation économique de l'entreprise et proposez une mesure de gestion cohérente pour préserver sa rentabilité.

La marge de sécurité est le chiffre d'affaires réalisé moins le seuil de rentabilité : $682\,000 - 550\,000 = 132\,000$ €. Rapportée au chiffre d'affaires 2025, elle représente $132\,000/682\,000 \times 100 \approx 19,35\,\%$.

- **Signification :** à charges et marge inchangées, le chiffre d'affaires pourrait baisser d'environ 19,35 % avant d'atteindre le seuil de rentabilité.

- **Mesure :** regrouper les livraisons par secteur pour réduire les trajets à vide et les coûts associés.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Marge de sécurité : 132 000 €, soit 19,35 % du chiffre d’affaires 2025.

Ce qu'il faut retenir de ce sujet (Session 2026)

Bilan de l'épreuve : Cette épreuve E2 du baccalauréat professionnel Boucher-Charcutier-Traiteur, session 2026, code 26-BCP-BCT-E2, dure deux heures et est coefficient 2. Elle étudie la SARL Boucherie du Marché à Tours : qualification d'un livreur, diagnostic SWOT-PESTEL, choix de développement numérique et de livraison, puis évolution du chiffre d'affaires et calculs de rentabilité. Elle évalue des compétences juridiques, stratégiques et quantitatives.

Notions-clés, formules & règles à maîtriser

- Le lien de subordination se caractérise par le pouvoir de donner des ordres, de contrôler leur exécution et de sanctionner les manquements.
- L'immatriculation fait présumer le travail indépendant, mais les conditions réelles d'exécution peuvent établir un contrat de travail.
- Le diagnostic SWOT distingue les forces et faiblesses internes des opportunités et menaces externes.
- Marge sur coûts variables = chiffre d'affaires - charges variables ; seuil de rentabilité = charges fixes / taux de marge sur coûts variables.

Points de vigilance & attentes du jury

- En droit, qualifiez les faits puis exposez la règle avant de l'appliquer ; justifiez la conclusion sans la présenter comme certaine.
- Dans le SWOT, séparez les facteurs internes et externes et reliez les éléments du PESTEL aux effets possibles sur le projet.
- Pour les calculs, écrivez les formules, utilisez les données HT et arrondissez au centième lorsque nécessaire.
- Complétez et rendez le DR 1 ; appuyez les analyses et les préconisations sur des éléments précis du dossier.

Questions fréquentes sur cette épreuve (Q&A Examen)

Q : Comment examiner si la relation avec le livreur peut être requalifiée en contrat de travail ?

Relevez les conditions réelles d'exécution, puis recherchez un lien de subordination : pouvoir de donner des directives, de contrôler le travail et de sanctionner les manquements. Le nom du contrat et l'immatriculation ne suffisent pas à trancher.

Q : Comment calculer le seuil de rentabilité demandé dans le sujet ?

Calculez d'abord la marge sur coûts variables en retranchant les charges variables du chiffre d'affaires, puis son taux en la divisant par le chiffre d'affaires. Divisez ensuite les charges fixes par ce taux pour obtenir le seuil de rentabilité en chiffre d'affaires.

Q : Comment organiser les deux heures de l'épreuve ?

Répartissez votre temps entre les trois parties en tenant compte de leurs points : 7 points en droit, 7 en management et 6 en gestion. Gardez du temps pour vérifier les calculs, leurs unités et la remise du DR 1.

Q : Qu'est-ce qui est attendu pour justifier les réponses et les calculs ?

Reliez vos arguments aux faits et données des DT 1 à DT 3. Pour les calculs, faites apparaître la formule et les valeurs utilisées. Pour le diagnostic, complétez le document réponse demandé avec des éléments précis et adaptés à l'entreprise.

Sujet officiel associé (PDF) : https://bacprobct.fr/assets/annales/bac-pro-bct/Environnement économique, juridique et management de l'entreprise/2026/Bac Pro BCT - Environnement économique, juridique et management de l'entreprise - Session 2026 - 1-Sujet.pdf
Ressources Bac Pro BCT : Toutes les annales & corrigés • Fiches de révision complètes • Simulateur de notes d'examen

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.