Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour consulter tous nos sujets d'annales et corrigés du Bac Pro BCT, veuillez visiter :
bacprobct.fr/annales-sujets-et-corriges

BACCALAURÉAT PROFESSIONNEL

BOUCHER-CHARCUTIER-TRAITEUR

SESSION 2026

ÉPREUVE E2 : ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE ET MANAGEMENT DE L'ENTREPRISE

Coefficient : 2 Durée : 2 heures

Aucun document ou matériel autorisé en dehors de ceux fournis avec le sujet.

Composition de l'épreuve	Support
PARTIE 1 : ANALYSE JURIDIQUE (7 points)	Dossier Questionnement
PARTIE 2 : ANALYSE MANAGÉRIALE ET STRATÉGIQUE (7 points)	Dossier Questionnement
PARTIE 3 : ANALYSE ÉCONOMIQUE ET GESTION COMMERCIALE (6 points)	Dossier Questionnement
DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES (DT 1, DT 2, DT 3)	Fourni avec le sujet
DOCUMENTS RÉPONSES (DR 1) : À RENDRE AVEC LA COPIE	Fin de sujet

L'usage de calculatrice avec mode examen actif est autorisé. L'usage de calculatrice sans mémoire, « type collège », est autorisé.

Ce sujet comporte 8 pages numérotées de 1/8 à 8/8.
Dès que le sujet vous est remis, assurez-vous qu'il est complet.

LES DOCUMENTS RÉPONSES SITUÉS EN FIN DE DOSSIER SONT À COMPLÉTER ET À RENDRE OBLIGATOIREMENT AVEC LA COPIE.

DOSSIER SUJET

MISE EN SITUATION PROFESSIONNELLE ET CONSIGNES GÉNÉRALES : SARL BOUCHERIE DU MARCHÉ, TOURS (INDRE-ET-LOIRE)

La SARL Boucherie du Marché est une entreprise indépendante de boucherie-charcuterie-traiteur située dans le centre de Tours. Elle emploie 8 salariés et propose des viandes, des préparations de charcuterie, des plats traiteur et un service de livraison locale. Son positionnement repose sur la proximité, la qualité des produits et la commande à distance avec retrait en boutique ou livraison.

La gérante, Mme Lenoir, étudie le développement de l'activité de livraison et souhaite clarifier la situation d'un livreur inscrit comme micro-entrepreneur. Elle vous demande également d'analyser les perspectives de l'entreprise et ses principaux indicateurs de gestion. Vous répondrez aux questions en vous appuyant sur les documents DT 1 à DT 3. Toute réponse doit être justifiée par les faits ou les données du dossier. Les calculs seront présentés et les résultats arrondis au centième lorsque cela est nécessaire.

Le barème est indiqué pour chaque question. Les trois parties totalisent 20 points.

PARTIE 1 : ANALYSE JURIDIQUE (7 points)

Qualification d'une relation de travail et résolution d'une situation juridique

Depuis septembre 2025, la SARL Boucherie du Marché confie des livraisons à M. R., immatriculé comme micro-entrepreneur. Son contrat est intitulé contrat de prestation de services. En pratique, il effectue les livraisons personnellement, selon des plages horaires et des tournées communiquées par la gérante. Le tarif des livraisons est fixé par la SARL. La gérante peut modifier les tournées, contrôle chaque semaine les horaires réalisés à partir de l'application de livraison et adresse un avertissement écrit à M. R. lorsqu'il refuse une tournée. M. R. ne peut pas se faire remplacer sans autorisation de la gérante. Il conteste l'avertissement et demande que sa relation avec la SARL soit reconnue comme un contrat de travail. La SARL soutient qu'il est indépendant, notamment parce qu'il a signé un contrat de prestation et possède un numéro d'immatriculation.

À l'aide du DT 1, conduisez le raisonnement juridique demandé en respectant les étapes suivantes : qualification juridique des faits, problème de droit, règle de droit applicable, solution motivée pour l'espèce.

1.1 (1,5 point) Qualifiez juridiquement les faits utiles de la situation. Identifiez les parties, la nature du contrat invoqué et les éléments factuels susceptibles de caractériser la relation réellement exécutée.

1.2 (1 point) Formulez le problème de droit sous la forme d'une question générale à laquelle un juge devrait répondre.

1.3 (2 points) Exposez la règle de droit applicable en vous appuyant sur les textes et l'extrait de décision du DT 1. Distinguez la présomption attachée à l'immatriculation du travail indépendant et le critère permettant d'établir un contrat de travail.

1.4 (2,5 points) Appliquez la règle aux faits et proposez une solution motivée. Indiquez si la demande de M. R. paraît susceptible d'aboutir et précisez les conséquences juridiques possibles pour la SARL, sans présenter l'issue comme certaine.

PARTIE 2 : ANALYSE MANAGÉRIALE ET STRATÉGIQUE (7 points)

Diagnostic interne et externe, choix de développement et préconisations

La gérante souhaite développer les commandes en ligne et les livraisons, tout en préservant la rentabilité et l'identité de commerce de proximité de la boucherie. Les informations sur l'entreprise, son environnement et les choix envisagés figurent dans le DT 2.

2.1 (2,5 points) À partir du DT 2, réalisez un diagnostic stratégique synthétique. Présentez au moins deux forces et deux faiblesses internes, puis deux opportunités et deux menaces externes. Complétez le DR 1 en indiquant les éléments du PESTEL qui influencent le projet.

2.2 (2 points) Analysez le choix de développement envisagé par la gérante, qui consiste à développer les commandes en ligne et à proposer davantage de créneaux de livraison. Montrez en quoi ce choix est cohérent ou non avec le positionnement et les ressources de l'entreprise, en vous appuyant sur au moins deux éléments du dossier.

2.3 (2,5 points) Formulez deux préconisations concrètes et hiérarchisées pour sécuriser et développer l'activité. Pour chacune, justifiez son intérêt au regard du diagnostic, des ressources disponibles et des risques repérés.

PARTIE 3 : ANALYSE ÉCONOMIQUE ET GESTION COMMERCIALE (6 points)

Exploitation des données commerciales et calcul de rentabilité

La gérante souhaite apprécier l'évolution de l'activité et vérifier le niveau de chiffre d'affaires nécessaire pour couvrir les charges. Les données utiles sont présentées dans le DT 3. Les montants sont exprimés hors taxes. Pour le calcul du seuil de rentabilité, on assimilera les achats de marchandises et matières consommées à des charges variables, et les autres charges d'exploitation indiquées au tableau à des charges fixes.

3.1 (1,5 point) Calculez l'évolution du chiffre d'affaires de 2024 à 2025 en pourcentage. Calculez également la part de marché de l'entreprise en 2025 à partir du chiffre d'affaires local indiqué dans le DT 3. Présentez vos calculs et interprétez brièvement les résultats.

3.2 (2,5 points) Pour 2025, calculez la marge sur coûts variables, le taux de marge sur coûts variables, puis le seuil de rentabilité en chiffre d'affaires. Présentez les formules utilisées et les calculs.

3.3 (2 points) Calculez la marge de sécurité en valeur et en pourcentage du chiffre d'affaires 2025. Indiquez ce que ce résultat signifie pour la situation économique de l'entreprise et proposez une mesure de gestion cohérente pour préserver sa rentabilité.

DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES

Documents ressources nécessaires à la résolution du sujet

DT 1 : RESSOURCES JURIDIQUES : CONTRAT DE TRAVAIL ET TRAVAIL INDÉPENDANT

Extraits du Code du travail

Article L. 8221-6, I : les personnes physiques régulièrement immatriculées au registre du commerce et des sociétés, au répertoire des métiers ou auprès des organismes compétents sont présumées ne pas être liées avec le donneur d'ouvrage par un contrat de travail dans l'exécution de l'activité donnant lieu à cette immatriculation.

Article L. 8221-6, II : l'existence d'un contrat de travail peut toutefois être établie lorsque les personnes fournissent directement ou par une personne interposée des prestations au donneur d'ouvrage dans des conditions qui les placent dans un lien de subordination juridique permanente à l'égard de celui-ci.

Article L. 1221-1 : le contrat de travail est soumis aux règles du droit commun. Il peut être établi selon les formes que les parties contractantes décident d'adopter, sous réserve des règles particulières applicables.

Extrait de jurisprudence

Cour de cassation, chambre sociale, 13 novembre 1996, n° 94-13.187, Société générale, Bull. civ. V, n° 386. Visa : article L. 121-1 du Code du travail, devenu notamment l'article L. 1221-1.

Attendu de principe : « Le lien de subordination est caractérisé par l'exécution d'un travail sous l'autorité d'un employeur qui a le pouvoir de donner des ordres et des directives, d'en contrôler l'exécution et de sanctionner les manquements de son subordonné. »

La qualification d'une relation dépend des conditions de fait dans lesquelles l'activité est exercée. Le nom donné au contrat par les parties ne suffit pas, à lui seul, à déterminer cette qualification.

DT 2 : DONNÉES SUR LA SARL BOUCHERIE DU MARCHÉ ET SON ENVIRONNEMENT

Les informations ci-dessous ont été réunies par la gérante au début de l'année 2026 afin d'éclairer ses décisions de développement. Les éléments de contexte local sont des estimations internes établies à partir des ventes et des demandes adressées au commerce.

Éléments de diagnostic de l'entreprise et de son environnement

Thème	Données disponibles
Ressources et activité	SARL indépendante de 8 salariés. Savoir-faire reconnu en boucherie, charcuterie et plats traiteur. Clientèle régulière de quartier. Boutique située dans une rue commerçante.
Offre et positionnement	Produits sélectionnés auprès de fournisseurs régionaux lorsque cela est possible. Positionnement de proximité et de qualité. Commande à distance actuellement possible par téléphone et par une page de commande simple.
Organisation commerciale	La gérante assure la gestion, les achats et une partie de la vente. Deux salariés peuvent préparer les commandes en période calme. Les créneaux de livraison sont actuellement limités à deux après-midis par semaine.
Demande locale	Les demandes de livraison ont augmenté au cours des douze derniers mois. Des clients âgés ou à mobilité réduite demandent un service régulier. Une partie de la clientèle souhaite commander plus facilement depuis un téléphone.
Concurrence	Présence de deux grandes surfaces alimentaires dans l'agglomération et d'une plateforme de livraison généraliste. Peu de commerces spécialisés du quartier proposent une livraison régulière de produits de boucherie.
Politique et réglementation	Les règles applicables au travail salarié et à la prestation indépendante imposent de qualifier la relation selon les conditions réelles d'exécution. Les ventes et les livraisons de denrées doivent respecter les obligations applicables à la sécurité et à la traçabilité des aliments.
Économie	La gérante constate une hausse des tarifs de plusieurs fournisseurs et une sensibilité des clients aux prix. Le coût d'une livraison dépend notamment du temps de préparation, du trajet et du mode d'organisation retenu.
Société	Les clients expriment un intérêt pour les produits locaux, le conseil personnalisé et des services adaptés aux personnes ayant des difficultés à se déplacer.
Technologie	Des outils de commande en ligne et de suivi des livraisons sont accessibles aux petites entreprises. Leur mise en place demande du temps, une organisation des stocks et un suivi des commandes.
Environnement	Les livraisons regroupées par secteur peuvent limiter les trajets à vide. Les clients interrogés se disent sensibles à la réduction des emballages et au gaspillage alimentaire.

Source : informations communiquées par la gérante et veille interne, janvier 2026.

DT 3 : TABLEAU DE BORD COMMERCIAL ET DONNÉES DE GESTION

Le chiffre d'affaires est présenté hors taxes. Les achats et matières consommées constituent, pour les calculs demandés, les charges variables. Les autres charges d'exploitation indiquées sont considérées comme fixes sur la période étudiée. La part de marché est estimée en rapportant le chiffre d'affaires de la SARL au chiffre d'affaires total du marché local étudié.

Données commerciales et de gestion 2024-2025

Indicateur	2024	2025
Chiffre d'affaires de la SARL	620 000	682 000
Achats de marchandises et matières consommées	Non communiqué	409 200
Autres charges d'exploitation retenues comme charges fixes	Non communiqué	220 000
Résultat d'exploitation	Non communiqué	52 800
Chiffre d'affaires estimé du marché local	3 100 000	3 250 000

Source : tableau de bord établi par la SARL Boucherie du Marché. Montants en euros hors taxes.

NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 1 : Document réponse à rendre avec la copie : diagnostic stratégique

À RENDRE AVEC LA COPIE

Complétez les cases laissées en pointillés à partir du DT 2. Les éléments inscrits doivent être précis et reliés à la situation de la SARL Boucherie du Marché.

Grille de diagnostic SWOT et PESTEL

Diagnostic interne	Éléments à relever
Forces	.....
Forces	.....
Faiblesses	.....
Faiblesses	.....
Opportunités	.....
Opportunités	.....
Menaces	.....
Menaces	.....

À compléter par le candidat. Les éléments peuvent être formulés sous forme de mots-clés ou de phrases courtes.

Repérage PESTEL du projet de développement

Facteur	Élément du dossier	Effet possible sur l'entreprise
Politique et réglementation	.....	.....
Économique	.....	.....
Socioculturel	.....	.....
Technologique	.....	.....
Environnemental	.....	.....

Sélectionnez des facteurs du DT 2 et indiquez leur effet possible sur le projet.

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.