Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour consulter tous nos sujets d'annales et corrigés du Bac Pro BCT, veuillez visiter :
bacprobct.fr/annales-sujets-et-corriges

Bac Pro BCT

Baccalauréat professionnel Boucher-charcutier-traiteur

Session 2026 • Code sujet : **26-BCP-BCT-E3** • Durée : **2 heures** • Coefficient : **5**

Sommaire

Cliquez sur une partie pour y accéder directement

1. Analyse juridique d’une relation contractuelle et risque de requalification (3 questions) **Page 3**

2. Diagnostic stratégique, environnement et choix de développement (3 questions) **Page 5**

3. Analyse de la rentabilité et évaluation d’un projet commercial (3 questions) **Page 8**

4. Ce qu’il faut retenir & Questions fréquentes (FAQ) (Synthèse & Q&A Examen) **Page 10**

Sujet officiel (PDF) : https://bacprobct.fr/assets/annales/bac-pro-bct/Gestion et sciences appliquées/2026/Bac Pro BCT - Gestion et sciences appliquées - Session 2026 - 1-Sujet.pdf

1. Analyse juridique d’une relation contractuelle et risque de requalification

La SAS L’Atelier des Halles fait appel à M. R., entrepreneur individuel immatriculé, pour préparer et livrer des commandes traiteur. M. R. demande la reconnaissance d’un contrat de travail ; l’analyse s’appuie sur les règles juridiques et la jurisprudence fournies.

Question 1.1. Qualifiez juridiquement les parties et les faits utiles, puis formulez le problème de droit auquel la juridiction compétente devrait répondre.

Qualification : la SAS L’Atelier des Halles est la donneuse d’ordre. M. R., personne physique immatriculée comme entrepreneur individuel, intervient pour préparer et livrer des commandes traiteur. Il demande que cette relation soit reconnue comme un contrat de travail. **Problème de droit :** les conditions réelles d’exécution de ses prestations révèlent-elles un lien de subordination juridique permanente permettant de reconnaître un contrat de travail malgré son immatriculation ? Le Conseil de prud’hommes pourrait être saisi de cette demande.

DR 1 complété : qualification des parties



✓ RÉPONSE À RETENIR

Le Conseil de prud’hommes doit déterminer si les conditions réelles de la prestation révèlent un lien de subordination juridique permanente.

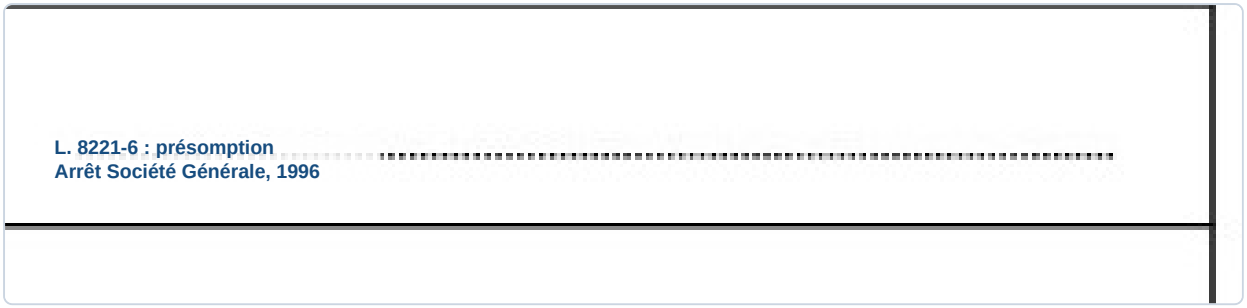
Question 1.2. Exposez la règle de droit applicable en distinguant la présomption liée à l’immatriculation de M. R. et les critères permettant d’établir une relation de travail. Appuyez votre réponse sur les textes et l’arrêt présentés dans le dossier technique.

L’article L. 8221-6 du Code du travail présume qu’une personne physique immatriculée n’est pas liée au donneur d’ordre par un contrat de travail. Cette présomption peut être écartée si les conditions de la prestation révèlent une subordination juridique permanente. Selon l’arrêt Société Générale de la Cour de cassation du 13 novembre 1996, la qualification dépend des faits, non du nom donné au contrat ni de la volonté des parties.

- L’employeur donne des ordres et des directives.
- Il contrôle leur exécution et peut sanctionner les manquements.

Ces critères s’apprécient concrètement, à partir d’un faisceau d’indices.

DR 1 complété : règle de droit



✓ RÉPONSE À RETENIR

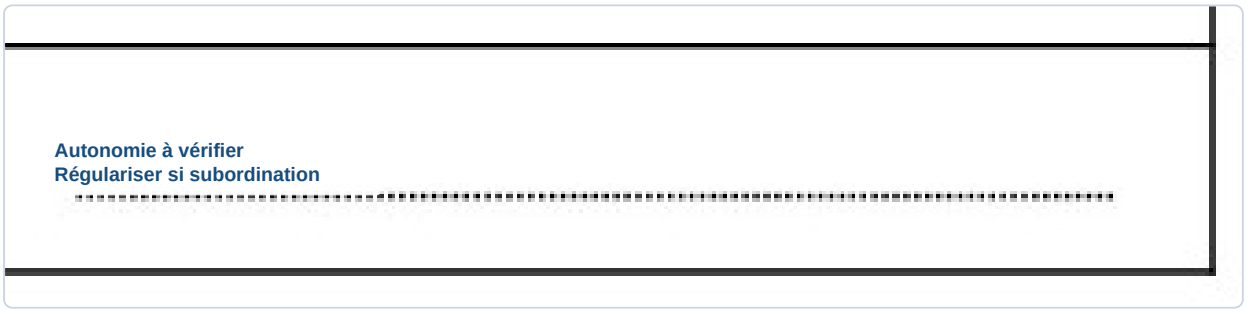
L'immatriculation présume l'indépendance, mais la subordination permanente peut renverser cette présomption : directives, contrôle et sanctions.

Question 1.3. Appliquez la règle aux faits : présentez les éléments qui confortent le statut d'indépendant et ceux susceptibles de caractériser un lien de subordination juridique permanente. Concluez de façon motivée sur le risque de requalification et indiquez la démarche prudente que l'entreprise devrait adopter.

Indices en faveur de l'indépendance : M. R. est immatriculé comme entrepreneur individuel et présenté comme prestataire. Ces éléments sont toutefois surtout formels. Le dossier ne décrit pas son autonomie dans l'organisation du travail. Il ne précise pas non plus si la SAS fixe ses horaires ou ses méthodes, contrôle les prestations ou sanctionne les manquements. Ces faits, s'ils existent, pourraient caractériser une subordination.

Le risque de requalification existe, mais ne peut être évalué précisément sans examiner les pratiques réelles. La SAS doit vérifier les conditions de travail et formaliser une prestation autonome, sans directives hiérarchiques ni sanctions. Si une subordination permanente est constatée, elle doit régulariser la relation par un contrat de travail.

DR 1 complété : application et solution



✓ RÉPONSE À RETENIR

Risque à vérifier au regard des pratiques réelles : formaliser l'autonomie ou conclure un contrat de travail si une subordination permanente existe.

2. Diagnostic stratégique, environnement et choix de développement

La direction souhaite préserver le positionnement de proximité de l'entreprise et améliorer la rentabilité de son rayon traiteur. Les données internes, les éléments d'environnement et le projet d'ouverture deux soirs par semaine sont présentés dans le dossier technique et doivent être mobilisés pour compléter le document réponse.

Question 2.1. Réalisez un diagnostic stratégique interne et externe sous la forme d'une analyse des forces, faiblesses, opportunités et menaces. Justifiez chaque élément retenu à partir des données du DT 3.

Diagnostic	Éléments retenus et justification
Forces	Commerce de proximité, clientèle régulière, atelier et préparations maison, approvisionnements régionaux.
Faiblesses	Capacité de production en soirée limitée par la disponibilité de l'équipe et l'organisation des plannings.
Opportunités	62 % des 200 clients interrogés intéressés par un retrait après 18 h ; commandes en ligne possibles pour 120 € par mois ; 30 % intéressés par les contenants réutilisables.
Menaces	Hausse de 8 % du prix de certaines viandes, hausse salariale budgétée de 3 %, électricité en hausse de 10 % et clients attentifs à leur budget.

L'offre locale et maison différencie l'entreprise. La demande du soir et les commandes en ligne offrent des débouchés, mais la capacité de l'équipe et la hausse des coûts peuvent freiner la rentabilité.

DR 2 complété : diagnostic stratégique

demandes avec leurs unités.

Diagnostic stratégique de l'entreprise

Diagnostic interne ou externe	Éléments retenus et justification
Forces	Proximité, maison, clientèle régulière Équipe et capacité limitées le soir
Faiblesses	Retrait tardif, commandes en ligne, réemploi
Opportunités	Viandes +8 %, salaires +3 %, énergie +10 %
Menaces	

✓ RÉPONSE À RETENIR

Atouts : proximité et offre maison. Développer le retrait du soir en maîtrisant les capacités, les coûts et les plannings.

Question 2.2. Analysez l'environnement de l'entreprise à l'aide des facteurs politique et juridique, économique, socioculturel, technologique et environnemental du DT 3. Pour chaque facteur, indiquez un effet possible sur l'activité ou une décision à prendre.

Le DT 3 fait ressortir des contraintes réglementaires, la hausse de plusieurs coûts et des attentes clients qui peuvent guider les décisions de l'entreprise.

Facteur	Donnée du dossier	Effet possible ou décision
Politique et juridique	Traçabilité, information sur les allergènes et règles applicables aux salariés.	Intégrer les contrôles et les obligations dans l'organisation des soirées.
Économique	Viandes : +8 % ; coûts salariaux prévus : +3 %.	Suivre les coûts et ajuster l'offre ou les prix pour préserver les marges.
Socioculturel	62 % intéressés par un retrait après 18 h ; 30 % par des contenants réutilisables.	Tester les retraits tardifs et une offre de contenants réutilisables.
Technologique	Commandes en ligne ajoutables pour 120 € par mois.	Évaluer ce coût au regard de la simplification des commandes et retraits.
Environnemental	Dépenses d'électricité en hausse de 10 %.	Surveiller les consommations et limiter les coûts énergétiques.

DR 2 complété : facteurs d'environnement

Compléter avec des éléments justifiés par le DT 3.

Facteur	Donnée du dossier	Effet possible sur l'entreprise
Politique et juridique	Traçabilité, allergènes, règles salariés	Organiser contrôles et conformité
Économique	Viandes +8 %, salaires +3 %	Suivre les coûts et les marges
Socioculturel	62 % retrait tardif ; 30 % réemploi	Adapter horaires et contenants
Technologique	Commandes en ligne : 120 €/mois	Évaluer l'outil et son coût
Environnemental	Électricité : +10 %	Réduire les consommations

✓ **RÉPONSE À RETENIR**

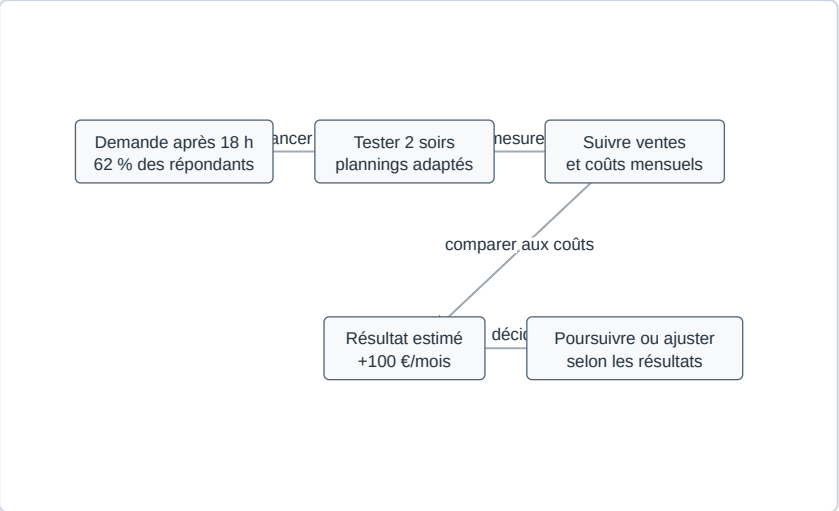
Concilier conformité, maîtrise des coûts et adaptation de l'offre aux attentes de retrait tardif et de réemploi.

Question 2.3. Évaluez le choix d'ouvrir le rayon traiteur deux soirs par semaine au regard du positionnement et du diagnostic établi. Formulez deux préconisations managériales concrètes et justifiées afin de limiter les risques et de soutenir le développement.

L'ouverture deux soirs par semaine correspond au positionnement de proximité et à l'intérêt exprimé par 62 % des répondants. La marge sur coûts variables prévue est de 2 500 - (2 500 × 0,60) = 1 000 € par mois ; après 900 € de charges fixes supplémentaires, le résultat prévisionnel est de 100 €. Le projet est donc bénéficiaire selon les estimations, mais sa marge est faible.

1. Mettre en place une période pilote avec des plannings adaptés à la disponibilité de l'équipe et une production ajustée aux commandes.
2. Suivre chaque mois le chiffre d'affaires et les coûts par soirée ; le chiffre d'affaires mensuel doit dépasser 2 250 € pour couvrir les charges fixes supplémentaires, à taux de charges variables inchangé.

Décision et suivi de l’ouverture en soirée



Prévision à confirmer par le suivi des ventes, des coûts et de la capacité de l’équipe.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Projet à tester : résultat estimé de +100 € par mois ; vérifier les ventes et les coûts, avec un seuil de couverture de 2 250 € de chiffre d’affaires mensuel.

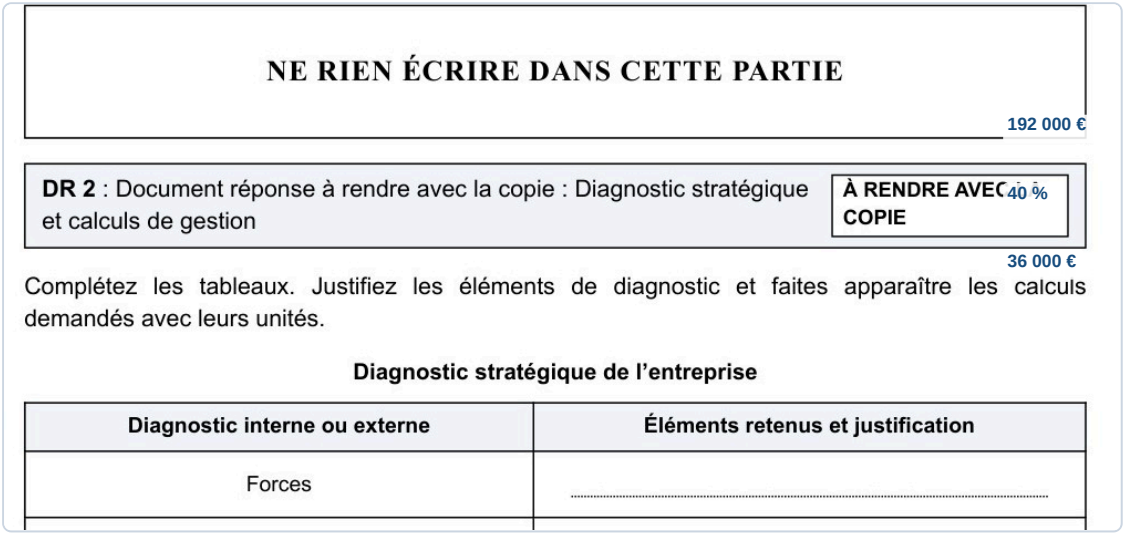
3. Analyse de la rentabilité et évaluation d’un projet commercial

L’entreprise fournit son chiffre d’affaires, ses charges variables, ses charges fixes et son résultat d’exploitation pour l’exercice 2025. Le candidat utilise ces données et les prévisions de ventes et de coûts du projet d’ouverture en soirée pour calculer des indicateurs de rentabilité et apprécier son intérêt financier.

Question 3.1. Calculez la marge sur coûts variables, le taux de marge sur coûts variables et le résultat d’exploitation de 2025. Présentez les calculs et interprétez brièvement le résultat obtenu.

En 2025, la marge sur coûts variables est de 480 000 - 288 000 = 192 000 €. Son taux est de 192 000 / 480 000 = 0,40, soit 40 %. Le résultat d’exploitation se calcule ainsi : 192 000 - 156 000 = 36 000 €. Ce résultat, conforme au tableau de bord, montre que l’entreprise est bénéficiaire avant impôt.

Résultats 2025 inscrits au DR 2



NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

192 000 €

DR 2 : Document réponse à rendre avec la copie : Diagnostic stratégique et calculs de gestion

À RENDRE AVEC COPIE

40 %

36 000 €

Complétez les tableaux. Justifiez les éléments de diagnostic et faites apparaître les calculs demandés avec leurs unités.

Diagnostic stratégique de l’entreprise

Diagnostic interne ou externe	Éléments retenus et justification
Forces	.....

✓ RÉPONSE À RETENIR

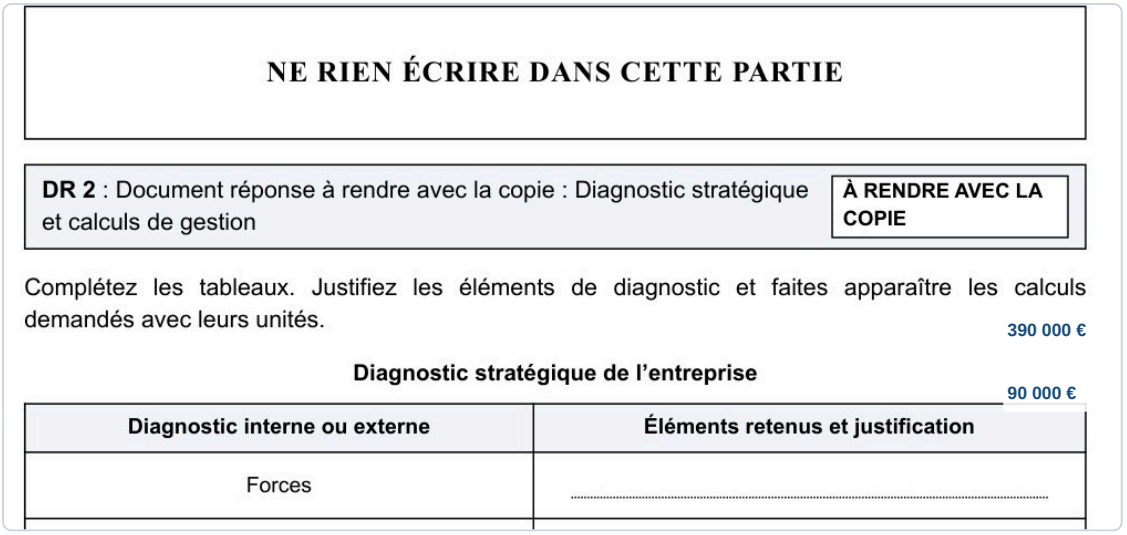
Marge sur coûts variables : 192 000 € ; taux : 40 % ; résultat d’exploitation avant impôt : 36 000 €.

Question 3.2. Calculez le seuil de rentabilité annuel et la marge de sécurité de l’entreprise en valeur. Indiquez ce que signifie la marge de sécurité calculée pour l’activité de l’entreprise.

Indicateur	Calcul	Résultat
Seuil de rentabilité annuel	156 000 / 0,40	390 000 €
Marge de sécurité en valeur	480 000 - 390 000	90 000 €

Le seuil est le chiffre d’affaires qui couvre toutes les charges. La marge de sécurité signifie que, toutes choses égales par ailleurs, le chiffre d’affaires peut baisser de 90 000 € avant que l’entreprise atteigne ce seuil et commence à subir une perte.

Seuil et marge de sécurité inscrits au DR 2



NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 2 : Document réponse à rendre avec la copie : Diagnostic stratégique et calculs de gestion — **À RENDRE AVEC LA COPIE**

Complétez les tableaux. Justifiez les éléments de diagnostic et faites apparaître les calculs demandés avec leurs unités.

390 000 €

Diagnostic stratégique de l'entreprise

90 000 €

Diagnostic interne ou externe	Éléments retenus et justification
Forces	.....

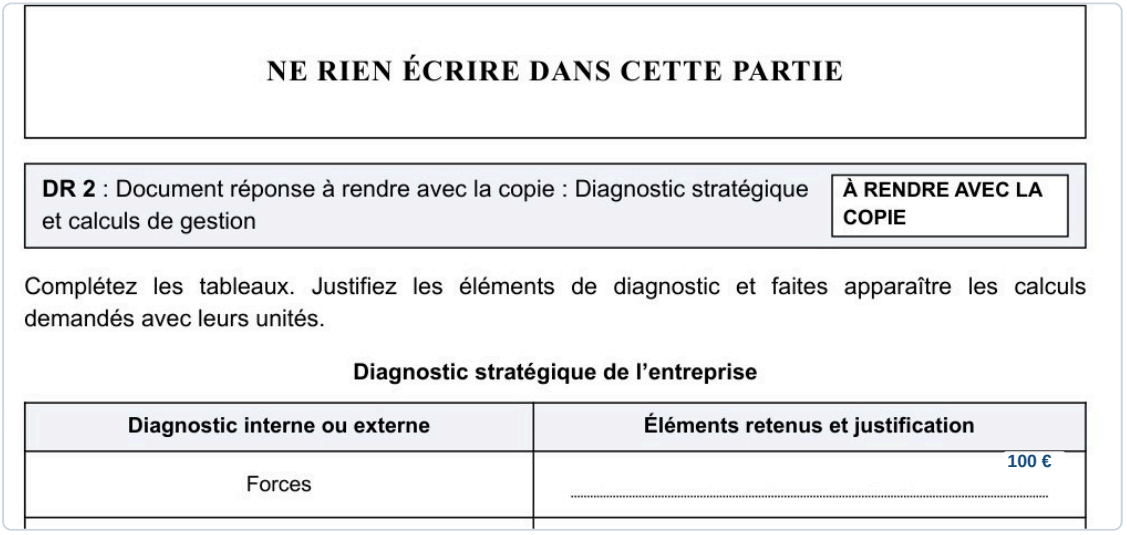
✓ **RÉPONSE À RETENIR**

Seuil de rentabilité annuel : 390 000 € ; marge de sécurité : 90 000 €.

Question 3.3. **À partir d'un chiffre d'affaires mensuel supplémentaire prévisionnel de 2 500 €, de charges variables représentant 60 % de ce chiffre d'affaires et de 900 € de charges fixes mensuelles supplémentaires, calculez le résultat mensuel prévisionnel du projet. Concluez sur son intérêt financier et indiquez une condition de suivi commercial.**

Les charges variables du projet sont de 2 500 × 0,60 = 1 500 €. La marge sur coûts variables supplémentaire est donc de 2 500 - 1 500 = 1 000 €. Après déduction des 900 € de charges fixes mensuelles, le résultat prévisionnel est positif de 100 €. Le projet est légèrement rentable selon les estimations. Il faut suivre chaque mois les ventes et les coûts réels, puis les comparer aux prévisions.

Résultat du projet en soirée inscrit au DR 2



NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 2 : Document réponse à rendre avec la copie : Diagnostic stratégique et calculs de gestion — **À RENDRE AVEC LA COPIE**

Complétez les tableaux. Justifiez les éléments de diagnostic et faites apparaître les calculs demandés avec leurs unités.

Diagnostic stratégique de l'entreprise

Diagnostic interne ou externe	Éléments retenus et justification
Forces	100 € .....

✓ **RÉPONSE À RETENIR**

Résultat mensuel prévisionnel : 100 €. Projet intéressant si le suivi confirme les ventes et les coûts estimés.

Ce qu'il faut retenir de ce sujet (Session 2026)

Bilan de l'épreuve : Cette épreuve E3 de gestion appliquée du Bac professionnel Boucher-charcutier-traiteur, session 2026, code 26-BCP-BCT-E3, dure 2 heures et possède un coefficient 5. À partir du cas de la SAS L'Atelier des Halles, elle évalue le raisonnement juridique, le diagnostic stratégique, l'analyse de l'environnement et le calcul de rentabilité d'un projet d'ouverture du rayon traiteur en soirée.

Notions-clés, formules & règles à maîtriser

- L'immatriculation crée une présomption d'indépendance, mais les conditions réelles d'exercice peuvent établir un lien de subordination juridique permanente.
- Le lien de subordination repose sur le pouvoir de donner des directives, d'en contrôler l'exécution et de sanctionner les manquements.
- Marge sur coûts variables = chiffre d'affaires - charges variables ; taux de marge sur coûts variables = marge sur coûts variables / chiffre d'affaires.
- Seuil de rentabilité = charges fixes / taux de marge sur coûts variables ; marge de sécurité = chiffre d'affaires - seuil de rentabilité.

Points de vigilance & attentes du jury

- En droit, distinguer les indices d'indépendance des indices de subordination et fonder la conclusion sur les conditions concrètes d'activité.
- Dans le diagnostic, justifier les forces, faiblesses, opportunités et menaces avec des données précises du DT 3.
- Présenter les formules, les applications numériques, les unités et une interprétation pour chaque calcul de gestion.
- Pour le projet en soirée, intégrer à la fois les charges variables et les charges fixes supplémentaires, puis prévoir un suivi des ventes et des coûts.

Questions fréquentes sur cette épreuve (Q&A Examen)

Q : Comment apprécier le risque de requalification de la relation avec M. R. ?

L'immatriculation de M. R. fait présumer son indépendance, mais cette présomption peut être renversée. Il faut examiner concrètement l'existence de directives, d'un contrôle de leur exécution et d'un pouvoir de sanction, sans s'arrêter au nom donné au contrat.

Q : Comment calculer le seuil de rentabilité avec les données de l'épreuve ?

Calculez d'abord la marge sur coûts variables en retranchant les charges variables du chiffre d'affaires, puis son taux en la divisant par le chiffre d'affaires. Divisez ensuite les charges fixes par ce taux pour obtenir le seuil de rentabilité.

Q : Comment organiser son temps pour traiter les trois parties de l'épreuve ?

L'épreuve dure deux heures et répartit ses points entre trois parties : 7 points en analyse juridique, 7 en analyse managériale et stratégique, et 6 en analyse économique et gestion commerciale. Répartissez votre temps selon ces poids et gardez un moment pour vérifier les calculs.

Q : Qu'attend le sujet dans les réponses juridiques et les calculs ?

En droit, le sujet demande de suivre les étapes du raisonnement juridique et de motiver la solution à partir des faits et des documents. En gestion, faites apparaître les formules, les applications numériques, les résultats avec leurs unités et une interprétation.

Sujet officiel associé (PDF) : https://bacprobct.fr/assets/annales/bac-pro-bct/Gestion et sciences appliquées/2026/Bac Pro BCT - Gestion et sciences appliquées - Session 2026 - 1-Sujet.pdf
Ressources Bac Pro BCT : Toutes les annales & corrigés • Fiches de révision complètes • Simulateur de notes d'examen

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.